



## د. ادريس أوهلال

مدرب دولي واستشاري خبير في الاستراتيجية  
والجودة والأداء العالي وباحث في تحليل النظم

## السيرة الذاتية للدكتور ادريس أوهلال

### الشهادات الأكاديمية

- دكتوراه في إدارة الجودة، ودكتوراه في علم الاجتماع، ومتريز في علوم التربية، ودبلوم الدراسات الجامعية في الرياضيات.
- شهادات البحث العلمي والاستشارة والخبرة والتدريب
- خبير واستشاري ومدرب دولي وباحث معتمد في التنمية الإدارية والتطوير القيادي والمؤسسي من عدة جهات دولية وأمريكا وكندا وبريطانيا وبلجيكا وسويسرا وفرنسا.
- حاصل على شهادة في الإدارة الاستراتيجية من الجمعية الحرة للمهندسين بالمغرب.
- مدرب ومقيم على نموذج الجودة الأوروبي EFQM
- مدرب ومدقق على مواصفات الأيزو 9001
- شهادة في إدارة الأداء باستخدام بطاقة قياس الأداء المتوازن BSC
- كبير الخبراء والاستشاريين العرب وعضو اللجنة العلمية الدولية للمنهجيات التالية ومترجمها إلى اللغة العربية: إدارة الأداء بمنهجية MTHP، والتخطيط الاستراتيجي بمنهجية DCA، وإدارة التغيير وفق المواصفة القياسية العالمية IMCM
- حاصل على ممارس معتمد P-AeSR ومصمم معتمد C-AeSR في تحليل وتقييم الأنظمة البشرية للتفكير والتفاعل من معهد التدريب والدراسات التطبيقية في تحليل النظم IFEAS ببلجيكا وكندا.
- خبير بناء فرق العمل وتطوير أدائها وفق منهجية ليوناردو 3.4.5 LEONARDO، وخبير أنظمة التوصيف والتقييم الوظيفي بمنهجية M-SEF، وخبير تحليل العمليات من خلال القرار بمنهجية D6D، وخبير تصميم مشاريع بمنهجية APS9، وخبير الإدارة بالنتائج بمنهجية G.A.R، وخبير في منهج العمليات Process Approach، وخبير في التحليل التفاعلي Transactional Analysis
- حاصل على أكثر من عشرين شهادة أخرى في أفضل برامج هندسة التدريب والتنمية الذاتية والبشرية والإدارية من معاهد علمية ومراكز تدريب عربية وعالمية.

### المهام والوظائف الإدارية

- مؤسس ومدير عام مجموعة الأكاديميات الدولية International Academies Group المتخصصة في التدريب والاستشارات.
- مدير عام المكتب الدولي لاستشارات تحسين الأداء المتخصص في استشارات تحسين الأداء القيادي والمؤسسي IOPIC.
- مؤسس ومدير القسم العربي للمعهد العربي لدراسات وتحليل النظم IFEAS - Arabia الذي يوجد ببلجيكا وكندا وفرنسا وسويسرا والمغرب والسنغال.
- مسؤول القسم العربي بوكالة اعتماد الشهادات ACMC الموجودة ببلجيكا.
- عضو مؤسس للمختبر الجامعي لإدارة الكفاءات والتنمية الذاتية والبشرية LABODEV التابع لجامعة الحسن الثاني بالدار البيضاء/المغرب.
- عضو مؤسس ومدير سابق لمركز ابن خلدون للدراسات والأبحاث (الرباط/المغرب).
- عضو مؤسس ورئيس سابق للجمعية المغربية للدراسات والأبحاث في التنمية الاجتماعية (الرباط/المغرب).
- عضو مؤسس لإيفياس المغرب IFEAS-MAROC، وعضو مجلس إدارته، ورئيس لجنة التنظيم والاستراتيجية به.

### المهام والوظائف الاستشارية

- شارك في أشغال المخطط الاستراتيجي: المغرب في أفق 2025 بتنظيم مؤسسة فريدريك إيبرت Friedrich Ebert الألمانية.
- أشرف على فريق من 36 خبيرا في التعليم بوزارة التربية والتعليم بالمغرب أعد دليل معايير الجودة بالمؤسسات التعليمية لفائدة وزارة التربية والتعليم بالمغرب ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة اليونيسيف.
- استشاري في برنامج "المرجعية الوطنية للجودة" بمديرية الجودة بوزارة التربية والتعليم بالمغرب.
- استشاري الأداء الحكومي المتميز وفق النموذج الأوربي للتميز EFQM لدى عدة دوائر حكومية عربية.
- استشاري التدقيق الإداري، والتخطيط الاستراتيجي، وإدارة الجودة الشاملة، لدى عدة دوائر حكومية عربية.
- استشاري في الذكاء المالي والأعمال الذكية والاستثمار الذكي.

### شهادات التميز والتكريم

- حاصل على جائزة التميز من وزارة التربية والتعليم بالمغرب؛
- حاصل على أكثر من مائة شهادة ودرع تكريم وتميز من عدة جهات حكومية عربية، ومعاهد بحثية، وشركات ومراكز تدريب عربية ودولية.

## المؤلفات والإصدارات والظهور الإعلامي

- فقه الإستراتيجية في ثلاثة أجزاء
- فقه الأداء العالي
- فقه القيادة
- فقه التنظيم
- الذكاء الإستراتيجي
- حقيبة أدوات استشاري الإستراتيجية
- حقيبة أدوات استشاري الجودة
- حقيبة أدوات استشاري تطوير الأداء
- الذكاء المالي وصناعة الثروة
- الأدوات السبعة في التشخيص الاستراتيجي
- له عدة مؤلفات أخرى منشورة (بعضها طبع في ست طبعات وبيعت منه أكثر من 60 ألف نسخة)
- له عدة مقالات وحوارات منشورة ببعض الجرائد والمجلات العربية والمواقع الالكترونية العربية
- شارك في عدة برامج إذاعية وتلفزيونية بعدة دول عربية
- قدم في حوارات مباشرة على شبكات عالمية بالإنترنت
- حاضر في أغلب الجامعات المغربية في إطار أنشطة علمية وفكرية جامعية

## أعمال البحث والترجمة والمشاركة في اللجان العلمية

- ساهم في أعمال اللجنة العلمية التي صممت أداة الأداء العالي MTHP التابعة لمعهد دراسات وتحليل النظم بلجيكا وكندا بقيادة الخبير الدولي شارل هنري روسون.
- ساهم في أعمال اللجنة العلمية التي صممت المواصفة المعيارية العالمية في إدارة التغيير IMCM بقيادة الخبير الدولي شارل هنري روسون من بلجيكا والخبيرة الدولية كارول لالوند من كندا. وعين مدير القسم العربي لهذه المواصفة.
- ترجم إلى اللغة العربية عدة أدوات مصممة بمنهجية تحليل النظم: أداة DCA للتخطيط الاستراتيجي، أداة MTHP لإدارة الأداء العالي جدا، المواصفة العالمية IMCM في إدارة التغيير، أداة Leonardo 345 في بناء فرق العمل الفعالة. وكل هذه الأدوات صممتها معهد التدريب والدراسات التطبيقية في تحليل النظم IFEAS.

## تجربته في مجال التدريب

- تجربة 25 سنة في المحاضرة والتدريب. تدرب على يديه عشرات الآلاف من المتدربين في دوراته وندواته ومحاضراته في مجالات الإستراتيجية، وإدارة الجودة الشاملة، والتطوير المؤسسي والقيادي، وإدارة الأداء العالي، وإدارة التغيير، وبناء فرق العمل والذكاء المالي والأعمال الذكية والاستثمار الذكي في أكثر من مائة مدينة عربية ودولية.

## تجربته في مجال الاستشارة

- تجربة 7 سنوات في الاستشارة. قدم لعشرات المؤسسات الحكومية والشركات الخاصة في أكثر من دولة عربية استشارات في بناء الاستراتيجيات وتحسين الأداء القيادي والمؤسسي.

## الدول التي درب فيها وقدم فيها استشارات

- المغرب والإمارات والسعودية وتركيا وماليزيا ولبنان وسوريا والجزائر وتونس وليبيا.

## بعض المؤسسات التي استفادت من تدريبنا واستشارتنا

- مؤسسة فريديريك إيبرت الألمانية
- منظمة الأمم المتحدة للطفولة اليونيسيف
- الخطوط الجوية السعودية
- السعودية لهندسة وصناعة الطيران بجدة بالسعودية
- جامعة أم القرى بمكة بالسعودية
- جامعة الملك سعود بالرياض بالسعودية
- معهد البحوث والدراسات الاستشارية بمكة بالسعودية
- إمارة مكة المكرمة
- أمانة مكة المكرمة
- الغرفة التجارية بمكة
- جمعيات مراكز الأحياء بمكة بالسعودية
- جمعية تحفيظ القرآن الكريم بالرياض بالسعودية
- جمعية الملك عبد العزيز الخيرية بتبوك بالسعودية
- وزارة الشؤون الإسلامية والأوقاف بتبوك بالسعودية
- دائرة القضاء بأبوظبي بالإمارات
- دائرة التسجيل العقاري بالشارقة بالإمارات
- دائرة الأملاك والأراضي بعجمان بالإمارات
- وزارة العدل بأبوظبي بالإمارات
- كلية العلوم بجامعة باتنة بالجزائر
- شركة كوندور لصناعة الالكترونيات بالجزائر
- المجلس الأعلى للقضاء بالرباط بالمغرب
- مكتب الدراسات الهندسية NOVEC بالمغرب
- الجمعية الحرة للمهندسين بالمغرب
- وزارة التربية الوطنية والتعليم العالي بالمغرب
- شركة لبريكت لتوزيع النفط بليبيا
- وزارة الأوقاف بليبيا

## للتواصل اتصل بنا مباشرة

الدكتور ادريس أوھلال

Tel: 00212661167312 - E-mail: ohlale@live.fr

Facebook: driss\_ohlale - LinkedIn: ae.linkedin.com/in/ohlale

Twitter: Driss\_Ohlale - Blog: driss\_ohlale.blogspot.com

أو عبر أحد وكلائنا

الوكيل الحضري بالمغرب: مجموعة الأكاديميات الدولية. هاتف: 00212659294281

الوكيل الحضري بالمملكة العربية السعودية: مركز القيادة الإبداعية. هاتف: 00966542787300

الوكيل الحضري بالجزائر: مركز عدل للتدريب والاستشارات. هاتف: 00213560999073